

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ БІЛІМ ЖӘНЕ ҒЫЛЫМ МИНИСТРЛІГІ
«Қ. ЖҰБАНОВ АТЫНДАҒЫ АҚТӨБЕ Өңірлік университеті» КеАҚ**

Қ. Жұбанов атындағы Ақтөбе
өңірлік университеті КеАҚ
Директорлар Кеңесінің
шешімімен БЕКІТІЛДІ
(Хаттама _____
«__» _____ 20__ ж.)



**«Қ. ЖҰБАНОВ АТЫНДАҒЫ АҚТӨБЕ Өңірлік университеті» КеАҚ
ТӘУЕКЕЛДЕР ТІРКЕЛІМІ, ТӘУЕКЕЛДЕР КАРТАСЫ ЖӘНЕ ТӘУЕКЕЛДЕРГЕ
ДЕН ҚОЮ ЖӨНІНДЕГІ ІС-ШАРАЛАР ЖОСПАРЫ (ТӘУЕКЕЛДЕР ПАЙДА
БОЛУЫН БОЛДЫРМАУ ЖӨНІНДЕГІ ІС-ШАРАЛАР ЖОСПАР-ЕСЕБІ)**

Ақтөбе, 2022 ж.

Тәуекелдер тіркелімі

№ р/с	Тәуекелдің атауы	Тәуекел санаты, тәуекелдің кіші санаты	Тәуекелдің пайда болу факторлары (себептері)	Тәуекелді іске асырудың салдары	Тәуекел иесі
1	Әлемдік қаржы дағдарысы	Қаржылық тәуекелдер	Әлемдегі күрделі әлеуметтік-саяси жағдай	Халықтың төлем қабілеттілігінің төмендеуі, білім алушылар контингентінің азаюы, университет кірісінің төмендеуі	Басқарма мүшесі- қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор
2	Аймақтық геосаяси дағдарысы	Әлеуметтік-саяси тәуекелдер	Аймақтағы күрделі әлеуметтік-саяси жағдай	Жастар мен ғылыми-оқытушылар құрамының басқа елдерге кетуі, ЖОО-да оқуға сұраныстың қысқаруы	Басқарма мүшесі- әлеуметтік және тәрбие жұмыстары жөніндегі проректор
3	Білім беру қызметтері нарығындағы бәсекелестіктің жоғары деңгейі	Операциялық тәуекелдер, білім беру қызметтерінің сапасын бақылау және мониторингілеу тәуекелдері	Кейбір білім беру бағдарламаларының тартымдылығын төмендету, білім беру ресурстарының тез ескіруі	Білім алушылар контингентінің азаюы, университет кірісінің төмендеуі	Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Басқарма мүшесі- қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор
4	Өзінің ғылыми-зияткерлік әлеуетін іске асырудың неғұрлым қолайлы перспективалары салдарынан ғалымдардың кетуі	Операциялық тәуекелдер және құқықтық тәуекелдер, басқару қызметінің тәуекелдері және талаптарға сәйкес келмеу тәуекелдері	Шетелдік жоғары оқу орындарында ғылыми- зияткерлік әлеуетті іске асырудың неғұрлым қолайлы перспективаларының болуы	Ғылыми дәрежесі бар ПОҚ санының азаюы, білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптарына сәйкес келмеуі	Басқарма мүшесі- ғылым және инновациялар жөніндегі проректор, Персоналды басқару департаменті

5	Білім беру көші-қоны, жастардың шетелдік жоғары оқу орындарына кетуі, білім алушылар контингентінің азаюы	Стратегиялық тәуекелдер, корпоративтік тәуекелдер	Халықтың әл-ауқатының деңгейін төмендету, оқу ақысының мөлшерін ұлғайту, мектеп түлектерінің шетелдік жоғары оқу орындарына кетуі, шетелдік жоғары оқу орындарында білім беру қызметтерінің жоғары сапасы, шет тілдерінде оқу мүмкіндігі, бұл түлектердің бәсекеге қабілеттілігін арттыруға ықпал етеді	Білім алушылар контингентінің азаюы, университет кірісінің төмендеуі	Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Басқарма мүшесі-қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор
6	Зертханалық базаның қымбат жабдықтармен жеткіліксіз қамтылуы	Операциялық тәуекелдер, ғылыми және инновациялық қызметтің тәуекелдері	ҒЗИ-мен, кәсіпорындардағы кафедра филиалдарымен шарттардың, қымбат бағалы өнеркәсіптік зертханалық жабдықтардың санының жеткіліксіздігі	Зертханалық базаның білім беру бағдарламасының талаптарына сәйкес келмеуі	Басқарма мүшесі-ғылым және инновациялар жөніндегі проректор
7	ПОҚ-ның шет тілдерін меңгеру деңгейінің жеткіліксіздігі	Операциялық тәуекелдер, басқару қызметінің тәуекелдері	Шет тілін меңгерген ОПК-ның немесе IELTS, TOEFL сертификаттары бар КС-ның жеткіліксіз саны	Ағылшын тілінде сабақ жүргізетін, оның ішінде көптілді топтарды қалыптастыру үшін ПОҚ-ның болмауы	Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Персоналды басқару департаменті
8	Ғылыми-зерттеу жұмыстарын қаржыландыру көлемінің жеткіліксіздігі	Стратегиялық тәуекелдер, корпоративтік тәуекелдер	Ұлттық мемлекеттік ғылыми-техникалық сараптама Орталығының ҚР БҒМ гранттық қаржыландыру конкурсына өтінімдерді мақұлдамауы	Жарияланымдардың жалпы санынан рейтингтік басылымдардағы жарияланымдардың өсуінің азаю	Басқарма мүшесі-ғылым және инновациялар жөніндегі проректор
9	Ғылыми зерттеулердің	Операциялық	Қолданбалы зерттеулер	Операциялық-өндірістік	Басқарма мүшесі-

	нәтижелерін енгізу бойынша өнеркәсіп кәсіпорындарымен жұмыс деңгейінің жеткіліксіздігі	тәуекелдер, ғылыми және инновациялық қызметтің тәуекелдері	саласындағы университет пен өнеркәсіптік кәсіпорындардың төмен өзара іс-қимылы	міндеттерді шешу үшін инновациялық белсенділікті төмендету	ғылым және инновациялар жөніндегі проректор
10	Цифрландыру, автоматтандыру ІТ-дағдыларына қойылатын тез өзгертін талаптар	Операциялық тәуекелдер, әкімшілік-шаруашылық қызметтің тәуекелдері	ІТ-дағдыларға қойылатын талаптардың өзгеруі, оқытудың инновациялық әдістерін пайдалану бойынша біліктілік деңгейінің жеткіліксіздігі, цифрландыру мен автоматтандырудың инновациялық әдістерін енгізу	Университет түлектерінің талап етілетін ІТ-дағдыларын жеткіліксіз меңгеруі, ЖОО процестерін цифрландырудың және автоматтандырудың жеткіліксіздігі	Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Ақпараттық технологиялар және цифрландыру департаменті
11	Білім беру бағдарламаларына сұраныстың болмауы	Операциялық тәуекелдер, білім беру қызметінің тәуекелдері	Кәсіптік бағдар бойынша жеткіліксіз жұмыс, Еңбек нарығының, тұтынушылардың қажеттіліктерінің, түлектің құзыреттілік моделінің өзгеруі	Білім беру бағдарламасына қабылдаудың болмауы, білім алушылар контингентінің азаюы	Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректор
12	Статистика басқармасына, салық органдарына есеп беру мерзімдерін бұзу және т. б.	Қаржылық тәуекелдер, есеп беру тәуекелдері	Есептілікті уақтылы ұсынбау	Айыппұлдар мен өсімпұлдарды төлеу	Басқарма мүшесі- қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор
13	Кітаптарды, электрондық ресурстарды сатып алу жоспарының орындалмауы, мемлекеттік тілдегі оқу-әдістемелік әдебиеттің жеткіліксіз үлесі	Құқықтық тәуекелдер, сәйкес келмеу тәуекелдері	Басылымдарда қажетті әдебиеттің болмауы, құнының жоғарылығы	Әдебиеттің жеткіліксіздігі, білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптарына сәйкес келмеуі	Басқарма мүшесі- ғылым және инновациялар жөніндегі проректор, Кітапхана директоры

Тәуекел картасы

№	Процестің атауы	Тәуекелдің атауы	Тәуекелдің туындау себептері	Тәуекел ықтималдығын балдық бағалау	Тәуекел салдарының ықтималдығы
1	Университет бюджетін қалыптастыру	Әлемдік қаржы дағдарысы	Күрделі әлеуметтік-саяси жағдай	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Халықтың төлем қабілеттілігінің төмендеуі, білім алушылар контингентінің азаюы, университет кірісінің төмендеуі
2	Патриоттық сезімді арттыру	Аймақтық геосаяси дағдарысы	Күрделі әлеуметтік-саяси жағдай	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Халықтың төлем қабілеттілігінің төмендеуі, білім алушылар контингентінің азаюы, университет кірісінің төмендеуі
3	Білім беру қызметтерін ұсыну	Білім беру қызметтері нарығындағы бәсекелестіктің жоғары деңгейі	Кейбір білім беру бағдарламаларының тартымдылығын төмендеуі, білім беру ресурстарының тез ескіруі	5-өте жоғары, оқиға келесі жылы болуы мүмкін	Білім алушылар контингентінің азаюы, университет кірісінің төмендеуі
4	Ғылыми-зерттеу қызметін іске асыру	Өзінің ғылыми-зерткерлік әлеуетін іске асырудың неғұрлым қолайлы перспективалары салдарынан ғалымдардың кетуі	Шетелдік жоғары оқу орындарында ғылыми-зерткерлік әлеуетті іске асырудың неғұрлым қолайлы перспективаларының болуы	3-орташа, оқиға 3 жылда 1 рет болуы мүмкін	Ғылыми дәрежесі бар ПОҚ санының азаюы, білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптарына сәйкес келмеуі
5	Білім алушылар контингентін қалыптастыру	Білім беру көші-қоны, жастардың шетелдік жоғары оқу орындарына кетуі, білім алушылар контингентінің азаюы	Халықтың әл-ауқатының деңгейін төмендету, оқу ақысының мөлшерін ұлғайтуы, мектеп түлектерінің шетелдік жоғары оқу орындарына	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Білім алушылар контингентінің азаюы, табыстың төмендеуі университетіне

			кетуі, шетелдік жоғары оқу орындарында білім беру қызметтерінің жоғары сапасы, шет тілдерінде оқу мүмкіндігі, бұл түлектердің бәсекеге қабілеттілігін арттыруға ықпал етеді		
6	Зертханалық базаны құру	Зертханалық базаның қымбат жабдықтармен жеткіліксіз қамтылуы	ҒЗИ-мен, кәсіпорындардағы кафедра филиалдарымен шарттардың, қымбат бағалы өнеркәсіптік зертханалық жабдықтардың санының жеткіліксіздігі	3-орташа, оқиға 3 жылда 1 рет болуы мүмкін	Зертханалық базаның білім беру бағдарламасының талаптарына сәйкес келмеуі
7	Көптілді оқыту топтарын қалыптастыру	ПОҚ шет тілдерін меңгеруінің жеткіліксіз деңгейі	Шет тілін меңгерген немесе IELTS, TOEFL сертификаттары бар ОПК-ның саны жеткіліксіз	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Ағылшын тілінде сабақ жүргізетін, оның ішінде көптілді топтарды қалыптастыру үшін ПОҚ-ның болмауы
8	ҚР БҒМ ғылыми жобаларын қаржыландыру	Ғылыми-зерттеу жұмыстарын қаржыландыру көлемінің жеткіліксіздігі	Ұлттық мемлекеттік ғылыми-техникалық сараптама Орталығының ҚР БҒМ гранттық қаржыландыру конкурсына өтінімдерді мақұлдамауы	3-орташа, оқиға 3 жылда 1 рет болуы мүмкін	Жарияланымдардың жалпы санынан рейтингтік басылымдардағы жарияланымдардың өсуінің азаю
9	Ғылыми-зерттеу жұмысын коммерцияландыру	Ғылыми зерттеулердің нәтижелерін енгізу бойынша өнеркәсіп кәсіпорындарымен жұмыс деңгейінің жеткіліксіздігі.	Қолданбалы зерттеулер саласындағы университет пен өнеркәсіптік кәсіпорындардың төмен өзара іс-қимылы	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Операциялық-өндірістік міндеттерді шешу үшін инновациялық белсенділікті төмендеуі
10	Білім алушылардың IT-дағдыларын, ЖОО-ның	IT-дағдыларға, цифрландыруға, автоматтандыруға қойылатын тез	IT-дағдыларға қойылатын талаптардың өзгеруі,	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда	Университет түлектерінің талап

	ақпараттық инфрақұрылымын қалыптастыру	өзгеретін талаптар	оқытудың инновациялық әдістерін пайдалану бойынша біліктілік деңгейінің жеткіліксіздігі, цифрландыру мен автоматтандырудың инновациялық әдістерін енгізу	орын алуы мүмкін	етілетін ІТ-дағдыларын жеткіліксіз меңгеруі, ЖОО процестерін цифрландырудың және автоматтандырудың жеткіліксіздігі
11	Бакалавриат, магистратура, докторантура ББ қабылдауды қамтамасыз ету	Білім беру бағдарламаларының сұраныста болмауы	Кәсіптік бағдар бойынша жеткіліксіз жұмыс, Еңбек нарығының, тұтынушылардың қажеттіліктерінің, түлектің құзыреттілік моделінің өзгеруі	3-орташа, оқиға 3 жылда 1 рет болуы мүмкін	Білім беру бағдарламасына қабылдаудың болмауы, білім алушылар контингентінің азаюы
12	Есептерді уақтылы ұсыну	Салық органдарына есеп беру мерзімдерін бұзу, статус. басқару және т. б.	Есептілікті уақтылы ұсынбау	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Айыппұлдар мен өсімпұлдарды төлеу
13	Кітапхана қорын жинақтау	Кітаптарды, электрондық ресурстарды сатып алу жоспарының орындалмауы, мемлекеттік тілдегі оқу-әдістемелік әдебиеттің жеткіліксіз үлесі	Басылымдарда қажетті әдебиеттің болмауы, құнының жоғарылығы	4-жоғары, оқиға алдағы 2 жылда орын алуы мүмкін	Әдебиеттің жеткіліксіздігі, білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптарына сәйкес келмеуі

Бөлімше басшысының Т.А.Ә _____ «__» _____ 20__ г.
қолы

Тәуекелдерге ден қою жөніндегі іс-шаралар жоспары (тәуекелдер пайда болуын болдырмау жөніндегі іс-шаралар жоспар-есебі)

(бөлімшенің атауы)

Тәуекелдің атауы	Қатерді жою жөніндегі іс-шаралар	Жауапты	Орындау мерзімдері	Орындалуы туралы белгі	Растайтын құжаттар
Әлемдік қаржы дағдарысы	Маңызды емес шығындарды азайту. Қаржыландырылатын халықаралық гранттар мен жобаларға қатысу.	Басқарма мүшесі-Қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор	Тұрақты		
Аймақтық геосаяси дағдарысы	Патриоттық сезімдерді дамытуға арналған түрлі іс-шаралар өткізу арқылы жастар арасында мемлекеттік саясатты және ұлттық құндылықтарды белсенді түрде насиқаттау	Басқарма мүшесі-әлеуметтік және тәрбие жұмыстары жөніндегі проректор	Тұрақты		
Білім беру қызметтері нарығындағы бәсекелестіктің жоғары деңгейі	Білім беру бағдарламаларының тартымдылығын арттыру, тиісті білім беру ресурстарымен қамтамасыз етілген сапалы білім беру қызметтерін ұсыну, тұтынушылармен кері байланысты жетілдіру, жұмысқа орналастыру деңгейін арттыру	Басқарма мүшесі – Академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Басқарма мүшесі-Қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор	Тұрақты		
Өзінің ғылыми-зияткерлік әлеуетін іске асырудың неғұрлым қолайлы перспективалары салдарынан ғалымдардың кетуі	Ғылыми зерттеулердің нәтижелерін енгізу үшін ынталандыру және жағдай жасау	Басқарма мүшесі-Ғылым және инновациялар жөніндегі проректор, Персоналды басқару департаменті	Тұрақты		
Білім беру көші-қоны, жастардың шетелдік	Мектеп, колледж түлектерін және дарынды жастарды тарту және ұстап	Басқарма мүшесі – Академиялық мәселелер	Жыл сайын		

жоғары оқу орындарына кетуі, білім алушылар контингентінің азаюы	қалу бойынша іс-шаралар әзірлеу Академиялық сапаны арттыруды қамтамасыз ету Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің білім беру бағдарламалары бойынша үш тілде оқыту	жөніндегі проректор, Басқарма мүшесі-Қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор			
Зертханалық базаның қымбат жабдықтармен жеткіліксіз қамтылуы	Жабдықтар сатып алу, ҒЗИ-мен, ЖОО-мен шарттар жасасу, кәсіпорындарда кафедра филиалдарын ашу бойынша жұмысты жалғастыру Академиялық артықшылық орталығы шеңберінде зертханалар құру	Басқарма мүшесі-Ғылым және инновациялар жөніндегі проректор	2024 жылға дейін		
ПОҚ-ның шет тілдерін меңгеру деңгейінің жеткіліксіздігі	Халықаралық ынтымақтастық департаменті арқылы университет оқытушылары үшін шет тілдерін тереңдетіп оқыту курстарын өткізу	Басқарма мүшесі – Академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Персоналды басқару департаменті	Тұрақты		
Ғылыми-зерттеу жұмыстарын қаржыландыру көлемінің жеткіліксіздігі	ҒЗЖ қаржыландыру үшін инвесторлар тарту	Басқарма мүшесі-Ғылым және инновациялар жөніндегі проректор	Тұрақты		
Ғылыми зерттеулердің нәтижелерін енгізу бойынша өнеркәсіп кәсіпорындарымен жұмыс деңгейінің жеткіліксіздігі	Өңірдің өнеркәсіптік кәсіпорындарымен өзара іс-қимыл жүйесін жетілдіру Ғылыми зерттеулер нәтижелерін енгізуді қамтамасыз ететін қызметкерлерді көтермелеу нысандарын айқындау	Басқарма мүшесі-Ғылым және инновациялар жөніндегі проректор	Тұрақты		
Цифрландыру, автоматтандыру ІТ-дағдыларына қойылатын тез өзгеретін	Оқытудың инновациялық әдістерін, автоматтандырылған ақпараттық жүйелерді, цифрлық сыныптарды, ақпараттық қауіпсіздікті пайдалану	Басқарма мүшесі – Академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Ақпараттық	Тұрақты		

талаптар	бойынша біліктілікті арттыру курстарын ұйымдастыру	технологиялар және цифрландыру департаменті			
Білім беру бағдарламаларына сұраныстың болмауы	Кәсіптік бағдарлау бойынша жұмыс, талап етілмеген ББ мамандығының қиылысында орналасқан жаңа ББ ашу	Басқарма мүшесі – Академиялық мәселелер жөніндегі проректор	Тұрақты, қажеттілігіне қарай		
Статистика басқармасына, салық органдарына есеп беру мерзімдерін бұзу және т. б.	Есептерді уақтылы ұсынуды қамтамасыз ету	Басқарма мүшесі- Қаржы және инфрақұрылым жөніндегі проректор	Тұрақты		
Кітаптарды, электрондық ресурстарды сатып алу жоспарының орындалмауы, мемлекеттік тілдегі оқу-әдістемелік әдебиеттің жеткіліксіз үлесі	Алып тастау не сатып алудың қайта бағдарланған бағыты жолымен бюджетті түзету Кітап нарығының баға конъюнктурасының және өзара алмасуының тұрақты мониторингі	Басқарма мүшесі- Ғылым және инновациялар жөніндегі проректор, Кітапхана директоры	Бір жылдың ішінде		

Бөлімше басшысының Т.А.Ә _____ «__» _____ 20__ г.
қолы