

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
НАО «АКТЮБИНСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
К. ЖУБАНОВА»**

УТВЕРЖДЕНО
Решением Совета директоров
НАО «Актюбинский
региональный университет
имени К. Жубанова»
(Протокол _____
от «__» _____ 20__ г.)



**РЕГИСТР РИСКОВ, КАРТА РИСКОВ И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО
РЕАГИРОВАНИЮ НА РИСКИ (ПЛАН-ОТЧЕТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО
ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ ПОЯВЛЕНИЯ РИСКОВ) НАО «АКТЮБИНСКИЙ
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ К. ЖУБАНОВА»**

Актобе, 2022 г.

Регистр рисков

№ п/п	Наименование риска	Категория риска, подкатегория риска	Факторы (причины) возникновения риска	Последствия реализации риска	Владелец риска
1	Мировой финансовый кризис	Финансовые риски	Сложная социально-политическая обстановка в мире	Снижение платежеспособности населения, уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета	Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре
2	Региональный геополитический кризис	Социально-политические риски	Сложная социально-политическая обстановка в регионе	Отток молодежи и научно-преподавательского состава в другие страны, сокращение спроса на обучение в ВУЗе	Член Правления, Проректор по социальной и воспитательной работе
3	Высокая степень конкуренции на рынке образовательных услуг	Операционные риски, риски контроля и мониторинга качества образовательных услуг	Снижение привлекательности некоторых образовательных программ, быстрая устареваемость образовательных ресурсов	Уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета	Член Правления – проректор по академическим вопросам, Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре
4	Отток ученых вследствие более благоприятных перспектив реализации своего научно-интеллектуального потенциала	Операционные риски и правовые риски, риски управленческой деятельности и риски несоответствия требованиям	Наличие более благоприятных перспектив реализации научно-интеллектуального потенциала в зарубежных вузах	Уменьшение количества ППС с учеными степенями, несоответствие квалификационным требованиям, предъявляемым к образовательной деятельности	Член Правления – проректор по науке и инновациям, Департамент управления персоналом
5	Образовательная миграция, отток молодежи в зарубежные вузы, уменьшение контингента	Стратегические риски, корпоративные	Снижение уровня благосостояния населения, увеличение размера оплаты	Уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета	Член Правления – проректор по академическим

	обучающихся	риски	за обучение, отток выпускников школ в зарубежные вузы, высокое качество образовательных услуг в зарубежных вузах, возможность обучения на иностранных языках, что способствует повышению конкурентоспособности выпускников		вопросам, Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре
6	Недостаточная укомплектованность лабораторной базы, требующей дорогостоящего оборудования	Операционные риски, риски научной и инновационной деятельности	Недостаточное количество договоров с НИИ, филиалов кафедр на предприятиях, дорогостоящее промышленное лабораторное оборудование	Несоответствие лабораторной базы требованиям образовательной программы	Член Правления – проректор по науке и инновациям
7	Недостаточный уровень владения ППС иностранными языками	Операционные риски, риски управленческой деятельности	Недостаточное количество ППС, владеющих иностранным языком, или ППС с наличием сертификатов IELTS, TOEFL	Отсутствие ППС ведущих занятия на английском языке, в том числе для формирования полиязычных групп	Член Правления – проректор по академическим вопросам, Департамент управления персоналом
8	Недостаточный объем финансирования научно-исследовательских работ	Стратегические риски, корпоративные риски	Не одобрение Национальным центром государственной научно-технической экспертизы заявок на конкурс грантового финансирования МОН РК	Уменьшение прироста публикаций в рейтинговых изданиях от общего количества публикаций	Член Правления – проректор по науке и инновациям
9	Недостаточный уровень работы с промышленными предприятиями по внедрению результатов научных	Операционные риски, риски научной и инновационной	Низкое взаимодействие университета и промышленных предприятий в области	Снижение инновационной активности для решения операционно-производственных задач	Член Правления – проректор по науке и инновациям

	исследований.	деятельности	прикладных исследований		
10	Быстро меняющиеся требования к IT-навыкам цифровизации, автоматизации	Операционные риски, риски административно-хозяйственной деятельности	Изменение требований к IT-навыкам, недостаточный уровень квалификации по использованию инновационных методов обучения, внедрение инновационных методов цифровизации и автоматизации	Недостаточное владение требуемыми IT-навыками выпускниками университета, недостаточная цифровизация и автоматизация процессов вуза	Член Правления – проректор по академическим вопросам, Департамент информационных технологий и цифровизации
11	Невостребованность образовательных программ	Операционные риски, риски образовательной деятельности	Недостаточная работа по профессиональной ориентации, изменение рынка труда, потребностей потребителей, компетентностной модели выпускника	Отсутствие приема на образовательную программу, уменьшение контингента обучающихся	Член Правления – проректор по академическим вопросам
12	Нарушение сроков предоставления отчетности в налоговые органы, стат. управление и т.д.	Финансовые риски, риски составления отчетности	Несвоевременное предоставление отчетностей	Выплата штрафов и пени	Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре
13	Невыполнение плана закупок книг, электронных ресурсов, недостаточная доля учебно-методической литературы на государственном языке	Правовые риски, риски несоответствия требованиям	Отсутствие в изданиях требуемой литературы, высокая стоимость	Недостаточность литературы, несоответствие квалификационным требованиям, предъявляемым к образовательной деятельности	Член Правления – проректор по науке и инновациям, директор библиотеки

Карта риска

№	Наименование процесса	Наименование риска	Причины возникновения риска	Балльная оценка вероятности риска	Вероятность последствий риска
1	Формирование бюджета университета	Мировой финансовый кризис	Сложная социально-политическая обстановка	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Снижение платежеспособности населения, уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета
2	Развитие патриотичных чувств	Региональный геополитический кризис	Сложная социально-политическая обстановка в регионе	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Снижение платежеспособности населения, уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета
3	Предоставление образовательных услуг	Высокая степень конкуренции на рынке образовательных услуг	Снижение привлекательности некоторых образовательных программ, быстрая устареваемость образовательных ресурсов	5 – очень высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшем году	Уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета
4	Реализация научно-исследовательской деятельности	Отток ученых вследствие более благоприятных перспектив реализации своего научно-интеллектуального потенциала	Наличие более благоприятных перспектив реализации научно-интеллектуального потенциала в зарубежных вузах	3 – средняя, событие скорее всего будет происходить 1 раз в 3 года	Уменьшение количества ППС с учеными степенями, несоответствие квалификационным требованиям, предъявляемым к образовательной деятельности
5	Формирование контингента обучающихся	Образовательная миграция, отток молодежи в зарубежные вузы, уменьшение контингента обучающихся	Снижение уровня благосостояния населения, увеличение размера оплаты за обучение, отток выпускников школ в зарубежные вузы, высокое качество образовательных услуг в зарубежных вузах, возможность обучения на иностранных языках, что	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Уменьшение контингента обучающихся, снижение дохода университета

			способствует повышению конкурентоспособности выпускников		
6	Создание лабораторной базы	Недостаточная укомплектованность лабораторной базы, требующей дорогостоящего оборудования	Недостаточное количество договоров с НИИ, филиалов кафедр на предприятиях, дорогостоящее промышленное лабораторное оборудование	3 – средняя, событие скорее всего будет происходить 1 раз в 3 года	Несоответствие лабораторной базы требованиям образовательной программы
7	Формирование полиязычных групп обучения	Недостаточный уровень владения ППС иностранными языками	Недостаточное количество ППС, владеющих иностранным языком, или ППС с наличием сертификатов IELTS, TOEF	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Отсутствие ППС ведущих занятия на английском языке, в том числе для формирования полиязычных групп
8	Финансирование научных проектов МОН РК	Недостаточный объем финансирования научно-исследовательских работ	Не одобрение Национальным центром государственной научно-технической экспертизы заявок на конкурс грантового финансирования МОН РК	3 – средняя, событие скорее всего будет происходить 1 раз в 3 года	Уменьшение прироста публикаций в рейтинговых изданиях от общего количества публикаций
9	Коммерциализация научно-исследовательской работы	Недостаточный уровень работы с промышленными предприятиями по внедрению результатов научных исследований.	Низкое взаимодействие университета и промышленных предприятий в области прикладных исследований	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Снижение инновационная активности для решения операционно-производственных задач
10	Формирование IT-навыков обучающихся, информационной инфраструктуры вуза	Быстро меняющиеся требования к IT-навыкам, цифровизации, автоматизации	Изменение требований к IT-навыкам, недостаточный уровень квалификации по использованию инновационных методов обучения, внедрение	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Недостаточное владение требуемыми IT-навыками выпускниками университета, недостаточная цифровизация и автоматизация процессов вуза

			инновационных методов цифровизации и автоматизации		
11	Обеспечение приема на ОП бакалавриата, магистратуры, докторантуры	Невостребованность образовательных программ	Недостаточная работа по профессиональной ориентации, изменение рынка труда, потребностей потребителей, компетентностной модели выпускника	3 – средняя, событие скорее всего будет происходить 1 раз в 3 года	Отсутствие приема на образовательную программу, уменьшение контингента обучающихся
12	Своевременное предоставление отчетов	Нарушение сроков предоставления отчетности в налоговые органы, стат. управление и т.д.	Несвоевременное предоставление отчетностей	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Выплата штрафов и пени
13	Укомплектование библиотечного фонда	Невыполнение плана закупок книг, электронных ресурсов, недостаточная доля учебно-методической литературы на государственном языке	Отсутствие в изданиях требуемой литературы, высокая стоимость	4 – высокая, событие скорее всего произойдет в ближайшие 2 года	Недостаточность литературы, несоответствие квалификационным требованиям, предъявляемым к образовательной деятельности

Руководитель подразделения ФИО _____ «__» _____ 20__ г.
подпись

План-отчет мероприятий по предотвращению появления рисков (план-отчет мероприятий по предотвращению появления рисков)

(наименование подразделения)

Наименование риска	Мероприятия по устранению риска	Ответственный	Сроки исполнения	Отметка о выполнении	Подтверждающие документы
Мировой финансовый кризис	Сокращение расходов незначительной важности. Участие в финансируемых международных грантах и проектах.	Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре	Постоянно		
Региональный геополитический кризис	Активная популяризация государственной политики и национальных ценностей среди молодежи посредством проведения различных мероприятий на развитие патриотических чувств	Член Правления, Проректор по социальной и воспитательной работе	Постоянно		
Высокая степень конкуренции на рынке образовательных услуг	Повышение привлекательности образовательных программ, предоставление качественных образовательных услуг, обеспеченных соответствующими образовательными ресурсами, совершенствование обратной связи с потребителями, рост уровня трудоустройства	Член Правления – проректор по академическим вопросам, Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре	Постоянно		
Отток ученых вследствие более благоприятных перспектив реализации своего научно-интеллектуального потенциала	Стимулирование и создание условий для внедрения результатов научных исследований.	Член Правления – проректор по науке и инновациям, Департамент управления персоналом	Постоянно		
Образовательная миграция, отток молодежи в зарубежные	Разработка мероприятий по привлечению и удержанию выпускников школ, колледжей и талантливой молодежи.	Член Правления – проректор по академическим	Ежегодно		

вузы, уменьшение контингента обучающихся	Обеспечение повышения академического качества. Обучение по образовательным программам высшего и послевузовского образования на трех языках.	вопросам, Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре			
Недостаточная укомплектованность лабораторной базы, требующей дорогостоящего оборудования	Приобретение оборудования, заключение договоров с НИИ, вузами, продолжение работы по открытию филиалов кафедр на предприятиях. Создание лабораторий в рамках Центра академического превосходства.	Член Правления – проректор по науке и инновациям	До 2024 года		
Недостаточный уровень владения ППС иностранными языками	Проведение курсов по углубленному изучению иностранных языков для преподавателей университета через Департамент международного сотрудничества	Член Правления – проректор по академическим вопросам, Департамент управления персоналом	Постоянно		
Недостаточный объем финансирования научно-исследовательских работ	Привлечение инвесторов для финансирования НИР	Член Правления – проректор по науке и инновациям	Постоянно		
Недостаточный уровень работы с промышленными предприятиями по внедрению результатов научных исследований.	Совершенствование системы взаимодействия с промышленными предприятиями региона. Определение форм поощрения сотрудников, обеспечивающих внедрение результатов научных исследований.	Член Правления – проректор по науке и инновациям	Постоянно		
Быстро меняющиеся требования к ИТ-навыкам цифровизации, автоматизации	Организация курсов повышения квалификации по использованию инновационных методов обучения, автоматизированных информационных систем, цифровых классов,	Член Правления – проректор по академическим вопросам, Департамент	Постоянно		

	информационной безопасности	информационных технологий и цифровизации			
Невостребованность образовательных программ	Работа по профессиональной ориентации, открытие новых ОП, находящихся на стыке специальности невостребованной ОП	Член Правления – проректор по академическим вопросам	Постоянно, по мере необходимости		
Нарушение сроков предоставления отчетности в налоговые органы, стат. управление и т.д.	Обеспечение своевременного предоставления отчетов	Член Правления – проректор по финансам и инфраструктуре	Постоянно		
Невыполнение плана закупок книг, электронных ресурсов, недостаточная доля учебно-методической литературы на государственном языке	Корректировка бюджета путем исключения, либо переориентированная направления закупа. Постоянный мониторинг ценовой конъюнктуры книжного рынка и взаимозаменяемости.	Член Правления – проректор по науке и инновациям, директор библиотеки	В течение года		

Руководитель подразделения ФИО _____ «__» _____ 20__ г.

подпись